



La specialista per dumondas da cassa da pensiun lavura al sez principal da la Helsana damanaivel dal Stadelhofen a Turitg.

ANR

Vegnida pli lunsch che vulì

Juliana Monn è stada scheffa da persunal en pliras interpresas grondas

DA CLAUDIA CADRUVI / ANR

■ **«Igl è tipic per dunnas da mia generaziun. Jau na hai fatg nagina planisaziun da carriera», di Juliana Monn. Ella raquinta da sias differents plazzas. Bunamain tuttas en il sector da persunal. Là è ella oz ina specialista, cunzunt pertutgant dumondas da cassa da pensiun.** «I ha simplamain bittà mai en quest sector», manegia ella. Pliras giadas dovra ella il pled «destin». Per s'excusar ch'ella è vegnida uschè lunsch? Cun il pled «carriera» haja ella ditg già difficultads. Il pled aveva in tef negativ. Uss interpretescha ella quest pled sco «svilup en la professiun».

Sia vita professiunala descriva ella era sco in svilup. Ella na pudessi betg far l'entir onn il medem. Ella dovra il svilup, mintga di, mintga mais e mintga onn. Oz cun 55 onns è Monn manadra da fatschenta da la cassa da pensiun da la Helsana. Monn ha influenzà fermamain questa cassa. Perquai pon ils 2700 employads u anteriurs employads profitar da prestaziuns fitg progressivas.

Sa tschentada tar persunal

Ils davos onns da scola si Mustér vess ella magari già quaidas d'emprerder da scolasta. Ma da gliez temp quintavan ins ch'ina femna maridia insacuras. «Sch'ina dunna va en claustra, lura rendi da laschar far scolasta, uschiiglio betg», hai tunà en quels onns. D'emprerder da secretaria a Bad Ragaz hai dentant tut-tina valì la paina. La scola ha cuzzà in onn. Suentar ha la secretaria lavurà trais onns tar il chantun en l'uffizi da taglia.

Ses giavisch era dad ir in di en l'Engalterra. Ella è s'annunziada tar Mövenpick che tschertgava persunal da servir per il nov «Swiss Centre» a Londra. Mövenpick ha prendì ella. Ma l'interpresa duvrava ina secretaria da persunal. Uschia è ella restada a Turitg en biro ed ha emprèndi d'enconuscher ils fatgs da persunal.

Londra – Mustér – Paris

A Londra è ella sa chapescha tuttina ida. Simplamain 18 mais pli tard. Empè da servir u lavar tagliors, ha ella pudì far l'assistenta da persunal en il «Swiss Centre». Quel sa chattava damanaivel dal Piccadilly. Da Londra è ella turnada a Mustér ed è vegnida engaschada tar las pendicularas. Ellas vegnivan gist bajegiadas. I na deva anc

nagin directur. Monn lavurava directamain sut *Pius Condrau* e fascheva era l'administraziun. Suentar trais onns è ella puspè sa rendida en ina metropola. A Paris ad emprerder da rudent franzos.

Tar la banca al Paradeplatz

Entras sia buna savida da linguas ha ella survegnì ina plazza tar la «Société générale alsacienne des banques». Questa banca franzosa aveva sia filiala a Turitg sin il Paradeplatz. Per l'emprima giada ha Monn manà persula in post da persunal. La banca aveva 80 employads a Turitg e 20 persunas en la filiala da Geneva.

La recrutaziun, las pajas u s'occupar da problems dals employads, quai era l'incarica da Monn. Igl era conjuntura auta e la fluctuaziun da persunal era enorma. «La glied midava plazza per posta da 100 francs dapli paja.» Stentus per la scheffa da persunal era plinavant la ierarchia en la banca.

Adina dapli persunal

Ils Franzos dettian bler pais a la ierarchia. En sasez avess mintga nov engaschament stui vegnir lubì dals directurs en l'Alsazia (Frantscha). Quai n'era strusch realisabel. La buna glied na spetgava betg ditg sin lungas decisiuns. E la scheffa da persunal n'ha betg adina pudì sa tegnair a questas reglas.

Il directur da la banca era dentant in Anglais cun autras ideas. Monn ha adina pudì quintar cun ses sustegn. «El ha promovì las femnas e na fascheva nagina differenza tranter um e dunna.» La proxima plazza ha ella già tar Bull (Schweiz) AG cun radund 500 em-

ployads. En quest biro da persunal ha Monn introduci la lescha davart il provediment da persunal (BVG). Suentar èsi i vinavant tar la Helsana, da lez temp anc cassa da malsauns Helvetia. Là ha Monn già d'administrar pli che 1600 pajas d'employads. Vitiers vegnivan pajas per 1500 persunas che manavan ils posts da cussegliaziun en ils vitgs.

In «zichel» dapli che scolasta

Tar la Helsana è Monn stada la superiura da nov employads en ses biro d'administraziun da persunal. «Jau hai adina manà la glied en in stil participativ», di ella. Cun quai ha ella fatg fitg bunas experientschas. «Per manar ston ins savair esser differents tips. Ins sto cussegliar, mussar e savair tadar.» Sco ina scolasta? Dar vinavant la savida a glied pli giuvna, quai haja ella adina fatg fitg gugent tar tut ses posts.

Dapi il 1998 n'ha Monn betg pli tanta glied sut ella. Ella ha surdà l'administraziun da paja ad in successur. Uss ha ella dus collavuratur e maina la cassa da pensiun autonoma. Tar la Helsana sa chapeschi da sasez che las dunnas, che lavuran parzialmain, èn segiradas meglier che quai che la lescha prescrive. Era l'egualità e la flexibilitad da la vegliadetgna da renta èn garantidas. Tgi che vul po laschar pensiunar tranter 60 e 65.

E cu chala dunna Monn? Ella quinta ir tranter 60 e 62. Enfin lura resta ella sco ina da las paucas dunnas en la direziun da la Helsana ed ha anc en senn d'introducì inqual chaussa innovativa. P. ex. curs per preparar la glied sin la pensiun.

Curt e bun

Naschida:
ils 12 da schaner 1946
Domicil:
Uetikon am See
Occupaziun preferida:
leger
Sport da stad:
walking
Spisas preferidas:
capuns u peschs
Bubronda:
in bun vin cotschen

